



แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของ **สอวช.** ประจำปีงบประมาณ 2569 - 2570

งานเทคโนโลยีดิจิทัล

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

คำนำ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแผนสำหรับการดำเนินงานพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ สอวช. และสอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580) และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ.2566 - 2570 ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ เพื่อให้มีเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและการบูรณาการด้านการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่เป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งรองรับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคตต่อภารกิจของสำนักงาน และมีมาตรฐาน ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย คำนึงถึง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในอนาคต

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 เพื่อเป็นกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 และเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ สอวช. ในลักษณะบูรณาการระหว่างหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ให้ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ และเป็นแนวทางในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของ สอวช. ต่อไป

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
ธันวาคม 2568

บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 และเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของ สอวช. โดยแผนฉบับนี้ประกอบด้วย

ส่วนที่หนึ่ง บทนำ กล่าวถึง บริบททั่วไป ได้แก่ วิสัยทัศน์ ค่านิยม สอวช. พันธกิจตามกฎหมาย โครงสร้างและการจัดองค์กร กรอบนโยบายเทคโนโลยีดิจิทัลและแผนที่เกี่ยวข้อง และผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของ สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ส่วนที่สอง สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ในส่วนของ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จโดยรวม และสรุปแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สอวช.

ส่วนที่สาม การบริหารจัดการ การติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.

วิสัยทัศน์

“ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวหน้าอย่างสมดุล ยืดหยุ่น คล่องตัว คุ่มค่า พร้อมรับพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก”

พันธกิจ

- ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และคุ้มค่า
- พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์องค์ความรู้ และบริการด้าน อววน. เพื่อการบูรณาการและการเชื่อมโยงข้อมูลที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ
- บริหารจัดการการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในองค์กรเพื่อยกระดับศักยภาพกระบวนการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ และการให้บริการขององค์กร
- ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์ และเท่าทันเทคโนโลยี

ยุทธศาสตร์

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการส่งเสริม พัฒนา รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สอวช. โดยดำเนินการภายใต้กรอบนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยมี 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย และคุ้มค่า
ยุทธศาสตร์ที่ 2	พัฒนาบริการที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ
ยุทธศาสตร์ที่ 3	พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยดิจิทัล ที่สะดวกและเข้าถึงง่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 4	ยกระดับทักษะบุคลากรด้านดิจิทัลและเท่าทันเทคโนโลยี

สรุปแต่ละยุทธศาสตร์ประกอบด้วยค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย/ผลสัมฤทธิ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ ผลสัมฤทธิ์ (2569-2570)
1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย และคุ้มค่า	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการทำงานและบริหารจัดการภายใน เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นคงปลอดภัย 2. องค์กรมีการดำเนินการตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1.1 ร้อยละของการดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด 1.2 ร้อยละของข้อกำหนดตามกฎหมายที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100
2. พัฒนาบริการที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ	1. ข้อมูลองค์กรมีการดำเนินการตามธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) 2. พัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการ และให้บริการพื้นฐานภาครัฐ (Government Service Platform) 3. พัฒนาข้อมูลดิจิทัล (Digitalization) ในองค์กร และเชื่อมโยงข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ระหว่างหน่วยงาน	2.1 ระดับความสอดคล้องของการจัดการข้อมูลตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ 2.2 จำนวนระบบ/แพลตฟอร์มดิจิทัลที่พัฒนาหรือปรับปรุงให้รองรับบริการภาครัฐ	ร้อยละ 80% 2 ระบบ

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ ผลสัมฤทธิ์ (2569-2570)
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยดิจิทัล ที่สะดวกและเข้าถึงง่าย	1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร และให้บริการภายนอกองค์กร ที่สะดวก รวดเร็ว 2. พัฒนาการจัดเก็บข้อมูล เชื่อมโยงข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) ที่เป็นประโยชน์ และมีมาตรฐาน	3.1 จำนวนระบบงานที่ได้รับการพัฒนา หรือปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและให้บริการ 3.2 จำนวนระบบงานที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกันได้	4 ระบบ 4 ระบบ
4. ยกระดับทักษะบุคลากรด้านดิจิทัลและเท่าทันเทคโนโลยี	1. บุคลากรมีทักษะความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) ในระดับที่จำเป็นสำหรับการใช้งาน 2. สร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์อย่างสร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพและปลอดภัย	4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม หรือ ผ่านการทดสอบความรู้ด้านดิจิทัล 4.2 ร้อยละของบุคลากรได้รับข่าวสารด้านสารสนเทศ ครบถ้วนและทันเหตุการณ์	ร้อยละ 80 ร้อยละ 100

สรุปแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 บรรจุภายใต้แผนปฏิบัติการมีจำนวนทั้งสิ้น 14 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	
	จำนวน	ร้อยละ
1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย และคุ้มค่า	5	35.71
2. พัฒนาบริการที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ	3	21.43
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยดิจิทัล ที่สะดวกและเข้าถึงง่าย	5	35.71
4. ยกระดับทักษะบุคลากรด้านดิจิทัลและเท่าทันเทคโนโลยี	1	7.14
รวม	14	100

สารบัญ

	หน้า
คำนำ.....	ก
บทสรุปผู้บริหาร.....	ข
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1.1 บริบททั่วไป.....	1
1.1.1 วิสัยทัศน์.....	1
1.1.2 NXPO's Purpose.....	1
1.1.3 หน้าที่และอำนาจ.....	1
1.1.4 ค่านิยม สอวช. (NXPO Core Values).....	2
1.1.5 โครงสร้างและการจัดองค์กร.....	3
1.2 กรอบนโยบายเทคโนโลยีดิจิทัลและแผนที่เกี่ยวข้อง.....	4
1.2.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580).....	4
1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570).....	5
1.2.3 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580).....	8
1.2.4 แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570.....	11
1.3 ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของ สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568.....	12
บทที่ 2 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570.....	15
2.1 วิสัยทัศน์.....	15
2.2 พันธกิจ.....	15
2.3 เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จโดยรวม.....	15
2.4 สรุปแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล สำนักงานสภานโยบาย การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.).....	19
บทที่ 3 การบริหารจัดการ การติดตามและประเมินผล.....	21
ภาคผนวก ก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร.....	24
ภาคผนวก ข คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม.....	27
ภาคผนวก ค นิยามศัพท์ตัวชี้วัดหลักของการสำรวจระดับความพร้อมการพัฒนาด้าน ดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ประจำปี 2568.....	31
เอกสารอ้างอิง.....	34
คณะทำงานและที่ปรึกษา.....	35

สารบัญภาพ

		หน้า
ภาพที่ 1	ค่านิยม สอวช. (NXPO Core Values).....	2
ภาพที่ 2	โครงสร้างและการจัดองค์กรของ สอวช.....	4
ภาพที่ 3	กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580).....	4
ภาพที่ 4	13 หมายเหตุ สู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน.....	6
ภาพที่ 5	ภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา 20 ปี.....	8
ภาพที่ 6	ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม.....	10
ภาพที่ 7	ภาพรวมคะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล.....	12
ภาพที่ 8	แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570.....	18
ภาพที่ 9	แผนภาพความสัมพันธ์ของการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.....	21
ภาพที่ 10	แนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570.....	22
ภาพที่ 12	แนวทางการติดตามผลและประเมินผลยุทธศาสตร์ ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570.....	23

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1	9
ตารางที่ 2	12
ตารางที่ 3	13
ตารางที่ 4	14
ตารางที่ 5	16
ตารางที่ 6	19

บทที่ 1

บทนำ

1.1 บริบททั่วไป

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562¹ ในการรับผิดชอบงานวิชาการและงานธุรการของสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ และมีหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของสภานโยบายเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) ในการผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกได้ โดยใช้การวิจัยและนวัตกรรมในการขับเคลื่อนประเทศ พัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคม รวมทั้งสนับสนุนการนำผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่สำเร็จแล้วไปสู่การผลิตที่ได้มาตรฐาน เพื่อใช้ประโยชน์ในภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ

1.1.1 วิสัยทัศน์²

ขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวหน้าอย่างสมดุล พร้อมรับพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก ด้วยนโยบายด้านการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ทันสมัยและเป็นรูปธรรม

1.1.2 NXPO's Purpose

“To lift Thai society and economy to new heights, NXPO will strengthen national innovation capacity”

1.1.3 หน้าที่และอำนาจ

1. รับผิดชอบงานวิชาการและงานธุรการ รวมถึงสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติหน้าที่ของสภานโยบาย คณะกรรมการ คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง และคณะอนุกรรมการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. เสนอความเห็นต่อสภานโยบายเกี่ยวกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนด้านการอุดมศึกษาและแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และแผนอื่น รวมทั้งนโยบายของรัฐบาล

3. เสนอความเห็นต่อสภานโยบายเกี่ยวกับกรอบวงเงินงบประมาณประจำปี ด้านการอุดมศึกษา และด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ รวมทั้งระบบการจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ให้สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนตามมาตรา 11 (1) แห่งพระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562

4. เสนอความเห็นต่อสภานโยบายเกี่ยวกับการเร่งรัดและติดตามให้มีการเสนอหรือการปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

5. สนับสนุนการดำเนินการ การติดตามและประเมินผลของคณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องตามมาตรา 18 แห่ง พ.ร.บ. สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562

¹ พระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562

² สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (2568). วิสัยทัศน์ NXPO's Purpose อำนาจหน้าที่ และค่านิยม สอวช. (NXPO Core Values). URL: <https://www.nxpo.or.th/th/976-2/>

6. ประสานงานให้มีการจัดทำ บุรณาการ และเชื่อมโยงฐานข้อมูลการอุดมศึกษาฐานข้อมูลมาตรฐานการอุดมศึกษา และฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม รวมทั้งสามารถเข้าถึงฐานข้อมูลดังกล่าวเพื่อใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาการอุดมศึกษา และการวิจัยและนวัตกรรม ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลและผลการวิเคราะห์ สังเคราะห์ต่อสาธารณชนตามประกาศตามมาตรา 11 (7) แห่ง พ.ร.บ. สถานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562

7. ประสานงานและให้ความร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานอื่นของรัฐ หน่วยงานภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

8. จัดทำรายงานประจำปีของสถานนโยบายตามมาตรา 11 (10) แห่ง พ.ร.บ. สถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น หรือตามที่นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี สถานนโยบาย หรือคณะกรรมการอำนวยการ สอวช. มอบหมาย

1.1.4 ค่านิยม สอวช. (NXPO Core Values)

- 1. Nation's Benefits First:** Ensure that the Nation's benefits are the first priority of everyone at NXPO “ประโยชน์ของประเทศชาติมาเป็นอันดับ 1 ในใจคน สอวช.”
- 2. Xystem³ approach with evidence:** Gain insight through evidence, systems thinking and data analytics for effective management and policy formulation “ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเรื่องต่าง ๆ โดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์”
- 3. Partnership with stakeholders:** Engage stakeholders as partners in co-creating social and economic values and delivering mutual benefits “สร้างสัมพันธภาพที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและนอกองค์กร”
- 4. Open-Minded Agile Learner:** Be agile and open-minded, to leverage changing environments “เปิดใจเรียนรู้ ปรับเปลี่ยน อย่างว่องไว ทันต่อเหตุการณ์”

				
Core Values ตัวอย่างพฤติกรรม	Nation's Benefits First ประโยชน์ของประเทศชาติมาเป็นอันดับ 1 ในใจคน สอวช. - ปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล ยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรม - ปฏิบัติงานโดยยึดประโยชน์ของประเทศเป็นหลัก - ใช้ทรัพยากรของประเทศอย่างรู้คุณค่า - ปฏิบัติงานตามบทบาทและภารกิจของตนเองอย่างมุ่งมั่น แม้มพบอุปสรรค - รับผิดชอบต่อสิ่งที่ดำเนินการ และพร้อมปรับปรุงแก้ไข	Xystem Approach with Evidence ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเรื่องต่างๆ โดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ - ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเรื่องต่างๆ ทุกมิติ - คำนึงถึงผลกระทบในภาพรวมทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ - เสนอแนวคิดในการทำงานอย่างมีหลักการ - ใช้ข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือและอ้างอิงได้	Partnership with Stakeholders สร้างสัมพันธภาพที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและนอกองค์กร - ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมสื่อสารและทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้งานจะบรรลุเป้าหมายไปด้วยกัน - ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเข้าใจ และความสัมพันธที่ดี - คำนึงถึงการบูรณาการความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	Open-Minded Agile Learner เปิดใจเรียนรู้ ปรับเปลี่ยนอย่างว่องไว ทันต่อเหตุการณ์ - กระตือรือร้น ใฝ่รู้ และพร้อมปรับการเรียนรู้ - แบ่งปันความรู้และประสบการณ์แก่เพื่อนร่วมงาน - รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและหาแนวทางในการรับมือ - พร้อมปรับเปลี่ยนการทำงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างทันก่วง

ภาพที่ 1 ค่านิยม สอวช. (NXPO Core Values)

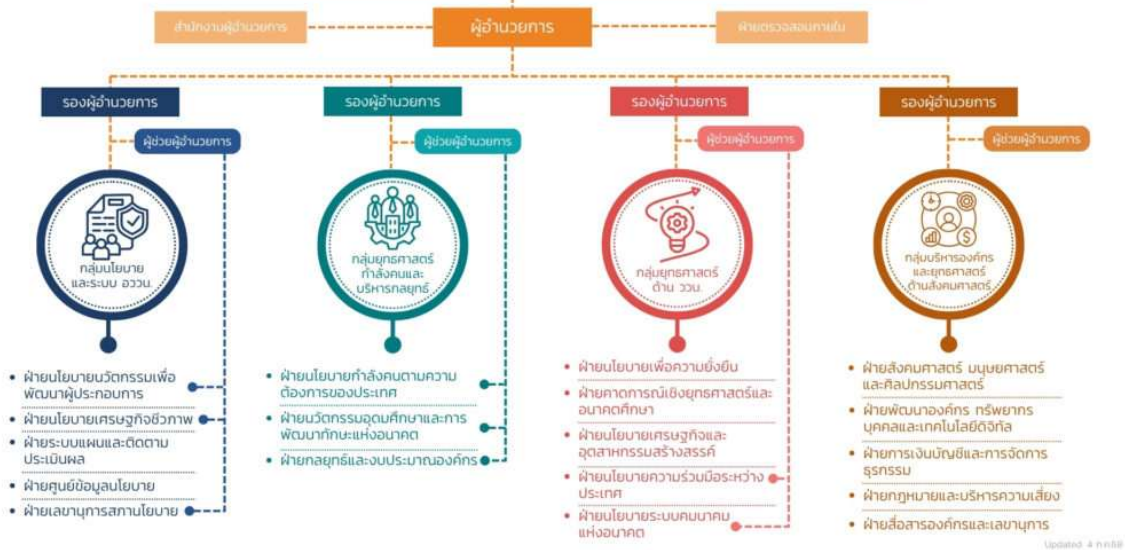
³ “Xystem” X หมายถึง “HESRI” (Higher Education, Science, Research and Innovation)

1.1.5 โครงสร้างและการจัดองค์กร⁴

สอวช. จัดโครงสร้างองค์กรออกเป็น 1 สำนัก 4 กลุ่มยุทธศาสตร์ และ 1 ฝ่าย (ภาพที่ 2) มีรายละเอียด ดังนี้

1. สำนักงานผู้อำนวยการ
2. กลุ่มนโยบายและระบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประกอบด้วย
 - ฝ่ายนโยบายนวัตกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ
 - ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจชีวภาพ
 - ฝ่ายระบบแผนและติดตามประเมินผล
 - ฝ่ายศูนย์ข้อมูลนโยบาย
 - ฝ่ายเลขานุการสถานนโยบาย
3. กลุ่มยุทธศาสตร์กำลังคนและบริหารกลยุทธ์ ประกอบด้วย
 - ฝ่ายนโยบายกำลังคนตามความต้องการของประเทศ
 - ฝ่ายนวัตกรรมอุดมศึกษาและการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต
 - ฝ่ายกลยุทธ์และงบประมาณองค์กร
4. กลุ่มยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประกอบด้วย
 - ฝ่ายนโยบายเพื่อความยั่งยืน
 - ฝ่ายคาดการณ์เชิงยุทธศาสตร์และอนาคตศึกษา
 - ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมสร้างสรรค์
 - ฝ่ายนโยบายความร่วมมือระหว่างประเทศ
 - ฝ่ายนโยบายระบบคมนาคมแห่งอนาคต
5. กลุ่มบริหารองค์กรและยุทธศาสตร์ด้านสังคมศาสตร์ ประกอบด้วย
 - ฝ่ายสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์
 - ฝ่ายพัฒนาองค์กร ทรัพยากรบุคคลและเทคโนโลยีดิจิทัล
 - ฝ่ายการเงินบัญชีและการจัดการธุรกรรม
 - ฝ่ายกฎหมายและบริหารความเสี่ยง
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กรและเลขานุการ
6. ฝ่ายตรวจสอบภายใน

⁴ คำสั่ง สอวช. ที่ 30/2568 เรื่อง ปรับปรุงชื่อกลุ่มงานและชื่อฝ่ายภายใต้กลุ่มงาน



ภาพที่ 2 โครงสร้างและการจัดองค์กรของ สอวช.

1.2 กรอบนโยบายเทคโนโลยีดิจิทัลและแผนที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมิได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ประเทศ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ประเทศในระยะยาว นอกจากนี้ การบริหารราชการแผ่นดินของฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับนโยบายรัฐบาลเป็นหลัก ส่งผลทำให้การดำเนินนโยบายในการพัฒนาประเทศจึงขาดความต่อเนื่อง เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ด้วยเหตุนี้ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี จึงได้ถูกริเริ่มจัดทำขึ้นเพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง” และเป้าหมายการพัฒนาประเทศ จึงจำเป็นต้องกำหนดทิศทางการพัฒนาของประเทศในระยะยาว 6 ด้าน (ภาพที่ 3) ให้มีความต่อเนื่อง และสอดคล้องกับภูมิทัศน์ใหม่ของโลกที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว



ภาพที่ 3 กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ได้มีการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ขึ้น โดยประกอบด้วย 6 กรอบยุทธศาสตร์ มีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ 1 ด้านความมั่นคง ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลจะสามารถช่วยส่งเสริมการดำเนินงานตามกรอบดังกล่าวได้

2) ยุทธศาสตร์ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ประเด็นการพัฒนาภาคการผลิตและบริการ ประเด็นการพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน เป็นต้น

3) ยุทธศาสตร์ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ประเด็นการยกระดับการศึกษาและเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง ประเด็นการสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี เป็นต้น

4) ยุทธศาสตร์ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้แก่ ประเด็นการสร้าง ความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ประเด็นพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ ประเด็นการมีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย

5) ยุทธศาสตร์ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้แก่ ประเด็น การวางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ ประเด็นการพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ประเด็นการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

6) ยุทธศาสตร์ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ได้แก่ ประเด็นการวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ ประเด็นการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประเด็นการปรับปรุงกฎระเบียบต่าง ๆ ประเด็นการพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ และประเด็นการปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้รายจ่ายของรัฐ

1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)⁵

กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ในฐานะกรอบการกำหนดแผนระดับปฏิบัติการในช่วง 5 ปี ที่สองของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “พลิกโฉมประเทศไทยสู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน” (Transformation to Hi-Value and Sustainable Thailand) มีแนวคิดหลักเป็นเรื่อง “Thailand’s transformation” หรือพลิกโฉมประเทศไทย หรือเปลี่ยนแปลงประเทศขนานใหญ่ ภายใต้แนวคิด Resilience ลดความเปราะบาง สร้างความพร้อมในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัวให้อยู่รอดได้ในสภาวะวิกฤติ

⁵ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570). สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี. (2566).

มีองค์ประกอบหลัก 4 ประการ (ยุทธศาสตร์)

1. เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (high value-added economy)
2. สังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค (high opportunity society)
3. วิถีชีวิตที่ยั่งยืน (eco-friendly living)
4. ปัจจัยสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศ (key enablers for Thailand's transformation)

แต่ละองค์ประกอบ จำแนกหมุดหมายในแต่ละองค์ประกอบไว้ รวม 13 หมุดหมาย (milestones) บ่งบอกสิ่งที่ประเทศไทยจะ “เป็น” มุ่งหวังจะ “มี” หรือต้องการจะ “จัด” ในช่วงเวลา 5 ปี แสดงดังภาพ



ภาพที่ 4 13 หมุดหมาย สู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน

1. เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (high value-added economy)

หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าของสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูป โดยอาศัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเพิ่มประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐานของภาคเกษตร และการสนับสนุนบทบาทของผู้ประกอบการเกษตร

หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน โดยยกระดับการท่องเที่ยวให้เป็นการท่องเที่ยวคุณภาพสูง เพิ่มการพึ่งพานักท่องเที่ยวในประเทศและกระจายรายได้สู่พื้นที่และบริหารจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในทุกมิติ

หมุดหมายที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก โดยสนับสนุนให้ผู้ประกอบการเดิมในอุตสาหกรรมยานยนต์สามารถปรับตัวไปสู่การผลิตยานยนต์ไฟฟ้า พร้อมกับการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงการสร้างปัจจัยสนับสนุนเพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์เปลี่ยนมาใช้ยานยนต์ไฟฟ้า

หมุดหมายที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าจากสินค้าและบริการสุขภาพซึ่งไทยมีความได้เปรียบ รวมถึงการสร้างเสริมขีดความสามารถด้านการวิจัยเทคโนโลยีทางการแพทย์ และสร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงบริการสุขภาพของคนในประเทศ

หมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค เป็นการยกระดับบทบาทของไทยในห่วงโซ่อุปทานของภูมิภาค โดยให้ความสำคัญกับการเป็นศูนย์กลางคมนาคมและโลจิสติกส์ และการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ

หมวดหมู่ที่ 6 ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน มุ่งเน้นการผลักดันการเติบโตเศรษฐกิจดิจิทัล โดยการสร้างระบบนิเวศที่เหมาะสม ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎหมายกฎระเบียบ รวมถึงการสนับสนุนให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เดิมสามารถปรับเปลี่ยนไปสู่อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่มีผนวกเทคโนโลยี Internet of Things (IoT) เพื่อให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ สามารถเชื่อมโยงหรือส่งข้อมูลถึงกันได้

2. สังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค (high opportunity society)

หมวดหมู่ที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยผลักดันการพัฒนาศักยภาพของ SMEs สู่การเป็นผู้ประกอบการยุคดิจิทัล สามารถเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าโลก และปรับเปลี่ยนการแข่งขันทางการค้าให้เป็นธรรมสำหรับ SMEs

หมวดหมู่ที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของภาคและการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษขยายตัวเพิ่มขึ้น ลดความไม่เสมอภาคในการกระจายรายได้ การพัฒนาเมืองให้มีความน่าอยู่ อย่างยั่งยืน มีความพร้อมในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ เพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างทั่วถึง เพิ่มมูลค่าการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ

หมวดหมู่ที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม เป้าหมายคือครัวเรือนมีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น มีโอกาสเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน และคนไทยทุกช่วงวัยได้รับความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต

3. วิถีชีวิตที่ยั่งยืน (eco-friendly living)

หมวดหมู่ที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ เพิ่มมูลค่าจากเศรษฐกิจหมุนเวียน และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างสังคมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน โดยภายในปี 2570

หมวดหมู่ที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดความเสียหายและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคมไทยมีภูมิคุ้มกันจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4. ปัจจัยสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศ (key enablers for Thailand's transformation)

หมวดหมู่ที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต คนไทยได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพในทุกช่วงวัย มีสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับโลกยุคใหม่ มีคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมฉบับพลันของโลก สามารถดำรงชีวิตร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุข กำลังคนมีสมรรถนะสูงสอดคล้องกับความต้องการของภาคการผลิตเป้าหมายและสามารถสร้างงานอนาคต ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึงการเรียนรู้ตลอดชีวิต

หมวดหมู่ที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน พัฒนาคุณภาพการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ สร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

1.2.3 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580)⁶

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งเป็นการต่อยอดการพัฒนาประเทศด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งหวังปฏิรูปประเทศไทยให้ทันต่อบริบทการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมที่กำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วไปสู่ยุคดิจิทัล ตั้งแต่การเร่งวางรากฐานดิจิทัลของประเทศผ่านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลการสร้างระบบเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลที่ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมตามแนวทางประชารัฐ การขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจและสังคม และใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพ จนถึงการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นประเทศในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ที่สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่า และขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การกำหนดแนวทางการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ตามนโยบายและแผนระดับชาตินี้ ได้ดำเนินการโดยยึดถือหลักการพื้นฐาน คือ ความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ การใช้ประโยชน์สูงสุดจากพลวัตของเทคโนโลยีดิจิทัล การประกันการเข้าถึงของคนทุกกลุ่ม การวางแผนจากข้อมูลความพร้อมของประเทศ และการรวมพลังทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อนนโยบายและแผนระดับชาติฯ ตามแนวทางประชารัฐ โดยได้กำหนดภูมิทัศน์ และยุทธศาสตร์ของการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีรายละเอียด ดังนี้

● ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)⁷

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้น แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัล หรือทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายออกเป็น 4 ระยะ (ภาพที่ 5) มีรายละเอียด ดังนี้



ภาพที่ 5 ภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา 20 ปี

⁶ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580). ราชกิจจานุเบกษา. (2562).

⁷ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กระทรวงเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสาร. (2559).

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape).

ตารางที่ 1 ภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา 20 ปี

	ระยะที่ 1 Digital Foundation ประเทศไทยลงทุน และ สร้างฐานรากในการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ดิจิทัล	ระยะที่ 2 Digital Thailand I: Inclusion ทุกภาคส่วนของประเทศไทย มีส่วนร่วมในเศรษฐกิจ และสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ	ระยะที่ 3 Digital Thailand II: Full Transformation ประเทศไทยก้าวสู่ดิจิทัลไทย แลนด์ที่ขับเคลื่อนและใช้ ประโยชน์จากนวัตกรรม ดิจิทัล ได้อย่างเต็มศักยภาพ	ระยะที่ 4 Global Digital Leadership ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศ ที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล สร้างมูลค่า ทางเศรษฐกิจและคุณค่าทาง สังคมอย่างยั่งยืน
โครงสร้างพื้นฐาน	อินเทอร์เน็ต ความเร็วสูง ถึงทุกหมู่บ้านทั่วประเทศ เป็นฐานของกิจกรรมทาง เศรษฐกิจและสังคมอื่น ๆ	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึง ทุกหมู่บ้านและเชื่อมกับ ประเทศในภูมิภาคอื่น	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึงทุก บ้านและรองรับการหลอมรวม และการเชื่อมต่อทุกอุปกรณ์	อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกที่ ทุก เวลาทุกอุปกรณ์ อย่างไร้รอยต่อ
เศรษฐกิจ	การทำธุรกรรมผ่าน ระบบ ดิจิทัลล่องตัว และติดอาวุธ ดิจิทัลให้ SMEs วิสาหกิจ ชุมชนเกษตรกรให้มาอยู่บน ระบบออนไลน์ พร้อมทั้ง วางรากฐานให้เกิดการลงทุน ในคลัสเตอร์ ดิจิทัล	ภาคเกษตร การผลิต และ บริการเปลี่ยนมาทำธุรกิจ ด้วยดิจิทัลและข้อมูลตลอดจน digital technology startup และคลัสเตอร์ดิจิทัลเริ่มมี บทบาทในระบบเศรษฐกิจไทย	ภาคเกษตร การผลิต และ บริการแข่งขันได้ด้วยนวัตกรรม ดิจิทัล และเชื่อมโยงไทยสู่ การค้าในระดับภูมิภาค และ ระดับโลก	กิจกรรมทางเศรษฐกิจทุก กิจกรรมเชื่อมต่อภายในและ ระหว่างประเทศด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล นำประเทศไทยสู่ความมั่งคั่ง ระดับโลก
สังคม	ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึง อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และบริการพื้นฐานของ รัฐอย่างทั่วถึงและเท่า เทียม	ประชาชนเชื่อมั่นในการใช้ ดิจิทัล และเข้าถึงบริการ การศึกษา สุขภาพ ข้อมูล และการเรียนรู้ตลอดชีวิต ผ่านดิจิทัล	ประชาชนใช้ประโยชน์จาก เทคโนโลยี/ข้อมูล ทุกกิจกรรม ในชีวิตประจำวัน	เป็นประเทศที่ไม่มีความเหลื่อม ล้ำด้านดิจิทัล ตลอดจนชุมชนใช้ ดิจิทัลเพื่อพัฒนาท้องถิ่นตนเอง
รัฐบาล	หน่วยงานรัฐมีการทำงาน ที่เชื่อมโยงและบูรณา การข้อมูลข้ามหน่วยงาน	การทำงานระหว่างภาครัฐ จะเชื่อมโยงและบูรณาการ เหมือนเป็นองค์กรเดียว	รัฐจัดให้มีบริการที่ขับเคลื่อน โดยความต้องการของประชาชน เปิดเผยข้อมูล และให้ประชาชน มีส่วนร่วม	เป็นประเทศผู้นำในภูมิภาคด้าน รัฐบาลดิจิทัล ทั้งการบริหาร จัดการรัฐและบริการประชาชน
ทุนมนุษย์	กำลังคน (ทุกสาขา) มี ทักษะด้านดิจิทัลเป็นที่ ยอมรับในตลาดแรงงาน ทั้งในและต่างประเทศ	กำลังคนสามารถทำงาน ผ่านระบบดิจิทัลแบบไร้ พรมแดน มีผู้เชี่ยวชาญ ดิจิทัลต่างประเทศเข้ามา ทำงานในไทย	ประเทศไทยเกิดงานคุณค่าสูง และกำลังคนที่มีความเชี่ยวชาญ ดิจิทัลเฉพาะด้านเพียงพอต่อ ความต้องการ	เป็นหนึ่งในศูนย์กลางด้านกำลังคน ดิจิทัลของภูมิภาคทั้งในรายสาขา และผู้เชี่ยวชาญดิจิทัล
ความเชื่อมั่น	รัฐบาลออกชุดกฎหมาย ดิจิทัลที่ครอบคลุม และ ปกป้องคุ้มครองที่เกี่ยวข้อง ในการขับเคลื่อนงาน	ไทยมีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อ การทำธุรกรรมดิจิทัล มี ระบบอำนวยความสะดวก และมีมาตรฐาน	ประเทศไทยไม่มีกฎหมาย/ ระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อ การค้า การทำธุรกรรมดิจิทัล	เป็นประเทศต้นแบบที่มีการพัฒนา ทบทวน กฎระเบียบ กติกา ด้าน ดิจิทัลอย่างต่อเนื่องจริงจัง
	1 ปี 6 เดือน	5 ปี	10 ปี	20 ปี

• ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม⁸

การขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทยตามวิสัยทัศน์และแนวทางการพัฒนาตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย 4 ระยะ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ ที่ส่งเสริมซึ่งกันและกัน มีการกำหนดเป้าหมาย เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินความก้าวหน้าได้อย่างชัดเจน และมีแผนงานเพื่อดำเนินการตามยุทธศาสตร์ (ภาพที่ 6) มีรายละเอียด ดังนี้

⁸ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กระทรวงเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสาร. (2559).

ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม.



ภาพที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เป็นการสร้างให้เกิดโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัย ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งการเข้าถึงบริการจะสามารถทำได้ทุกที่ ทุกเวลา อย่างมีคุณภาพ ด้วยอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่รองรับความต้องการ และราคาค่าบริการที่ต้องจ่ายจะต้องไม่ได้เป็นอุปสรรคในการเข้าถึงบริการดิจิทัลอีกต่อไป ในอนาคตโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงจะกลายเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเช่นเดียวกับ ถนน ไฟฟ้า น้ำประปา ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่อกับทุกสรรพสิ่ง

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นการเร่งส่งเสริมเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital economy acceleration) โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศสำหรับธุรกิจดิจิทัล (Digital business ecosystem) ควบคู่กับการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในเชิงธุรกิจ และกระตุ้นให้ภาคเอกชนเกิดความตระหนักถึงความสำคัญ และจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้และปรับปรุงแนวทางการทำธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจขนาดกลางและเล็ก (SMEs) รวมถึงธุรกิจใหม่ (Startup) ในด้านเศรษฐกิจชุมชน เทคโนโลยีดิจิทัลจะช่วยเชื่อมโยงท้องถิ่นกับตลาดโลก สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าชุมชน

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นการสร้างสังคมดิจิทัลที่มีคุณภาพ (Digital society) มุ่งหวังที่จะลดความเหลื่อมล้ำ ทางโอกาสของประชาชนที่เกิดจากการเข้าถึงไม่ถึงโครงสร้างพื้นฐาน การขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล หรือการไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ยังมีราคาแพงเกินไป และให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลเมืองที่ฉลาดรู้เท่าทันข้อมูล และมีความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างสร้างสรรค์ โดยสุดท้ายเมื่อโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลพร้อม และพลเมืองดิจิทัลพร้อมแล้ว เทคโนโลยีดิจิทัลจะเป็นเครื่องมือในการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนทุกกลุ่มผ่านบริการดิจิทัลต่าง ๆ

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล เป็นการมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานและการให้บริการภาครัฐเพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและขั้นตอนการให้บริการ ให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว อำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ สร้างบริการของรัฐที่มีธรรมาภิบาล และสามารถให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว ผ่านระบบเชื่อมโยงข้อมูลอัตโนมัติ การเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐที่ไม่กระทบต่อสิทธิส่วนบุคคลและความมั่นคงของ

ชาติ ผ่านการจัดเก็บ รวบรวม และแลกเปลี่ยนอย่างมีมาตรฐาน ให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และข้อมูล รวมไปถึงการสร้างแพลตฟอร์มการให้บริการภาครัฐ เพื่อให้ภาคเอกชนหรือนักพัฒนาสามารถนำข้อมูลและบริการของรัฐไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมบริการ และสร้างรายได้ให้กับระบบเศรษฐกิจต่อไป

5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มุ่งเน้นการพัฒนาคนกำลังคนดิจิทัล (Digital workforce) ขึ้นมารองรับการทำงานในระบบเศรษฐกิจดิจิทัล โดยเน้นทั้งกลุ่มคนทำงานที่จะเป็นกำลังสำคัญในการสร้างผลผลิตการผลิต (Productivity) ในระบบเศรษฐกิจ และกลุ่มคนที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านดิจิทัล อย่างไรก็ตาม การเตรียมความพร้อมให้ประชาชนทั่วไป ก็เป็นอีกเรื่องที่สำคัญไม่แพ้กัน

6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัยและความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้ประกอบการผู้ทำงาน และผู้ใช้บริการซึ่งถือได้ว่าเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนประเทศสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล และเป็นบทบาทหน้าที่หลักของภาครัฐในการอำนวยความสะดวกให้กับทุกภาคส่วน โดยภารกิจสำคัญยิ่งยวดของยุทธศาสตร์นี้จะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (Standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (Cyber security)

1.2.4 แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570⁹

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลฉบับนี้มุ่งยกระดับภาครัฐไทยสู่เป้าหมายการให้บริการที่ตอบสนองประชาชน และลดความเหลื่อมล้ำ การเพิ่มความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันของภาคธุรกิจ การสร้างความโปร่งใส ที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชนโดยไม่ต้องร้องขอและการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน และการเป็นภาครัฐที่ปรับตัวทันการผันผวนจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศต่อไป แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ข้างต้นไว้ 4 ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐ เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบริการที่สะดวกและเข้าถึงง่าย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลมีทิศทางที่ชัดเจนและเกิดขึ้นได้จริงในเชิงปฏิบัติ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาในด้านที่มุ่งเน้นสำคัญ ไว้ทั้งหมด 10 ด้าน ได้แก่ การศึกษา สุขภาพและการแพทย์ ความเหลื่อมล้ำทางสิทธิสวัสดิการประชาชน สิ่งแวดล้อม การเกษตร การท่องเที่ยว การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) แรงงาน การยุติธรรม และการมีส่วนร่วม โปร่งใส และตรวจสอบได้ของประชาชน อีกทั้ง มุ่งส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าของสินค้าและบริการ พร้อมยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันบนเวทีโลก ด้วยการนำความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรมของประเทศไทยมาพัฒนาเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวคิดเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Economy) โดยเฉพาะด้านการเกษตร สุขภาพและการแพทย์และการท่องเที่ยวและบริการ เพื่อนำพาประเทศสู่การพัฒนาทางสังคม เศรษฐกิจ

⁹ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 ฉบับประกาศราชกิจจานุเบกษา. สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)

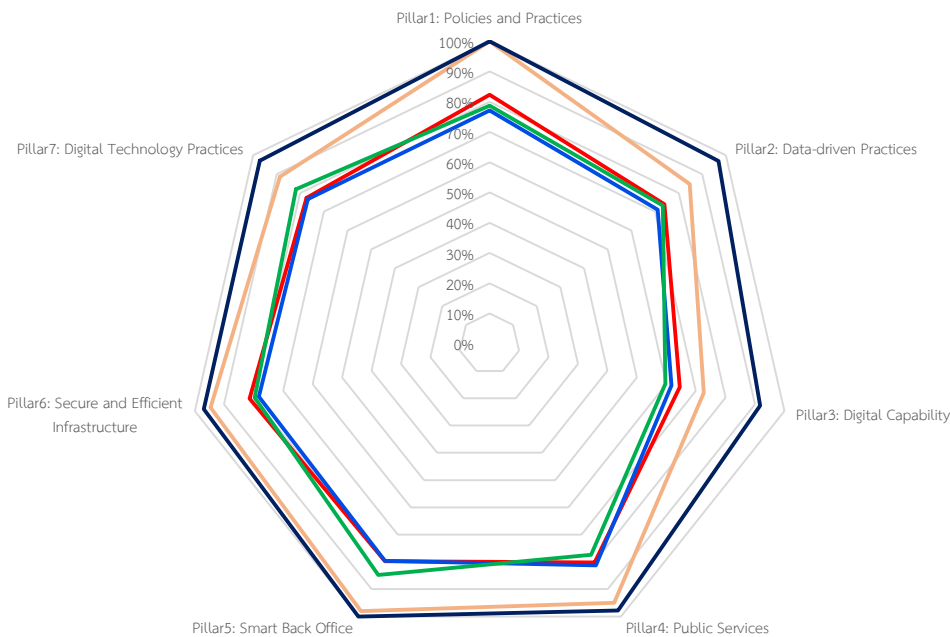
และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมในปัจจุบัน พร้อมส่งต่อทรัพยากรที่สามารถตอบสนองความต้องการของคนรุ่นต่อไป โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

1.3 ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของ สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568¹⁰

ตารางที่ 2 คะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล

คะแนนรวมของหน่วยงาน	ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัล 4 Integrated	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำนโยบายประสานงานกำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก	คะแนนรวมเฉลี่ยของหน่วยงานภายใต้กระทรวงต้นสังกัด	คะแนนหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าอันดับ 1 หรือจัดทำนโยบายประสานงานกำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าในประเภทองค์การมหาชน	อันดับของหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำนโยบายประสานงานกำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก
89.73%		76.42%	74.65%	96.85%	74.82%	-

- สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าที่จัดทำนโยบายประสานงานกำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก
- คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าในประเภท องค์การมหาชน
- คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าภายใต้กระทรวงต้นสังกัด
- คะแนนหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า อันดับ 1 ที่จัดทำนโยบายประสานงานกำกับดูแลหรืออื่นๆ เป็นหลัก



ภาพที่ 7 ภาพรวมคะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล

¹⁰ โครงการสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ประจำปี 2568. ของ สอวช. จัดทำโดย สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)(สพร.).

ตารางที่ 3 ภาพรวมคะแนนในแต่ละตัวชี้วัดหลักของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

คะแนนรายตัวชี้วัดหลัก	สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงาน ระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำนโยบาย ประสานงาน กำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับ กรมหรือเทียบเท่า ในประเภท องค์การมหาชน	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับ กรมหรือเทียบเท่า ภายใต้กระทรวง ต้นสังกัด	คะแนนหน่วยงาน ระดับกรมหรือเทียบเท่า อันดับ 1 ที่จัดทำนโยบาย ประสานงาน กำกับดูแลหรืออื่นๆ เป็นหลัก
Pillar1: Policies and Practices	100%	82.38%	77.17%	78.79%	100.00%
Pillar2: Data-driven Practices	84.62%	73.92%	71.05%	73.24%	96.89%
Pillar3: Digital Capability	72.61%	64.45%	61.68%	59.56%	91.73%
Pillar4: Public Services	95.07%	80.16%	81.20%	77.40%	97.87%
Pillar5: Smart Back Office	98%	79.72%	79.61%	84.79%	100.00%
Pillar6: Secure and Efficient Infrastructure	94.63%	81.43%	78.29%	79.71%	96.88%
Pillar7: Digital Technology Practices	88.57%	77.41%	76.78%	81.89%	97.14%

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) มีคะแนนรวม 89.73% ซึ่ง

- สูงกว่า คะแนนเฉลี่ยหน่วยงาน ระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำนโยบายประสานงาน กำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก
- สูงกว่า คะแนนเฉลี่ยของหน่วยงาน องค์การมหาชน
- สูงกว่า คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ภายใต้กระทรวงต้นสังกัด
- ต่ำกว่า คะแนนหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า อันดับ 1 ที่จัดทำนโยบายประสานงาน กำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก
- ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) อยู่ระดับที่ 4 Integrated
- ตัวชี้วัดที่โดดเด่นที่สุด คือ Pillar 1: Policies and Practices ลำดับถัดมาคือ Pillar 5: Smart Back Office
- ตัวชี้วัดที่มีคะแนนต่ำสุด คือ Pillar 3: Digital Capability

ตารางที่ 4 ภาพรวมระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลรายตัวชี้วัด (Pillar) และตัวชี้วัดย่อย (Sub-Pillar)

ตัวชี้วัด	ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัล	ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัดย่อย			
Pillar 1: นโยบายและหลักปฏิบัติ (Policies and Practices)		Digital Policy 	Cyber Security Policy 	Legal & Regulatory Mechanism 	Data Policy
Pillar 2: กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล (Data-driven Practices)		Data Governance 	Shareable Data 	Open Data 	Data Privacy
Pillar 3: ศักยภาพเจ้าหน้าที่ภาครัฐด้านดิจิทัล (Digital Capability)		Digital Leadership 	Training and Development 	Digital Competency 	
Pillar 4: บริการภาครัฐ (Public Services)		Service Provision 	Promotion for Digital Service Usage 	Customer Experience (Usability) 	Public Participation
Pillar 5: การบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัล (Smart Back Office)		Integrated Enterprise 	Process Optimization 		
Pillar 6: โครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ (Secure and Efficient Infrastructure)		Reliable Infrastructure 	Cyber Security 		
Pillar 7: เทคโนโลยีดิจิทัลและการนำไปใช้ (Digital Technological Practices)		Digital Technology Practices 			

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) มีคะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลอยู่ที่ 89.73% ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่หน่วยงานมีระดับ Maturity สูงสุด คือ Pillar 1: Policies and Practices, Pillar 5: Smart Back Office, Pillar 6: Secure and Efficient Infrastructure, Pillar 7: Digital Technology Practices และตัวชี้วัดที่หน่วยงานมีระดับ Maturity ต่ำสุด คือ Pillar 3: Digital Capability โดยสามารถดูนิยามศัพท์ของตัวชี้วัดหลักเพิ่มเติมได้ใน **ภาคผนวก ค**

หมายเหตุ

หลักเกณฑ์ในการวัดระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัด (Pillar) อ้างอิงจากค่าเฉลี่ยของการประเมินระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัดย่อย (Sub-Pillar) โดยแบ่งเป็น 5 ระดับดังนี้

ระดับที่ 1 Initial (สีแดง) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับต่ำมาก

ระดับที่ 2 Developing (สีส้ม) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับต่ำ

ระดับที่ 3 Defined (สีเหลือง) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับปานกลาง

ระดับที่ 4 Integrated (สีฟ้า) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับสูง

ระดับที่ 5 Optimizing (สีเขียวเข้ม) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับสูงมาก

บทที่ 2

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570

2.1 วิสัยทัศน์

“ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวหน้าอย่างสมดุล ยืดหยุ่น คล่องตัว คุ่มค่า พร้อมรับพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก”

2.2 พันธกิจ

- 1) ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และคุ้มค่า
- 2) พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์องค์ความรู้ และบริการด้าน อววน. เพื่อการบูรณาการและการเชื่อมโยงข้อมูลที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ
- 3) บริหารจัดการการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในองค์กรเพื่อยกระดับศักยภาพกระบวนการปฏิบัติงานการบริหารจัดการ และการให้บริการขององค์กร
- 4) ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์ และเท่าทันเทคโนโลยี

2.3 เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จโดยรวม

ยุทธศาสตร์

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการส่งเสริม พัฒนา รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สอวช. ดำเนินการภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ มีรายละเอียด ดังนี้

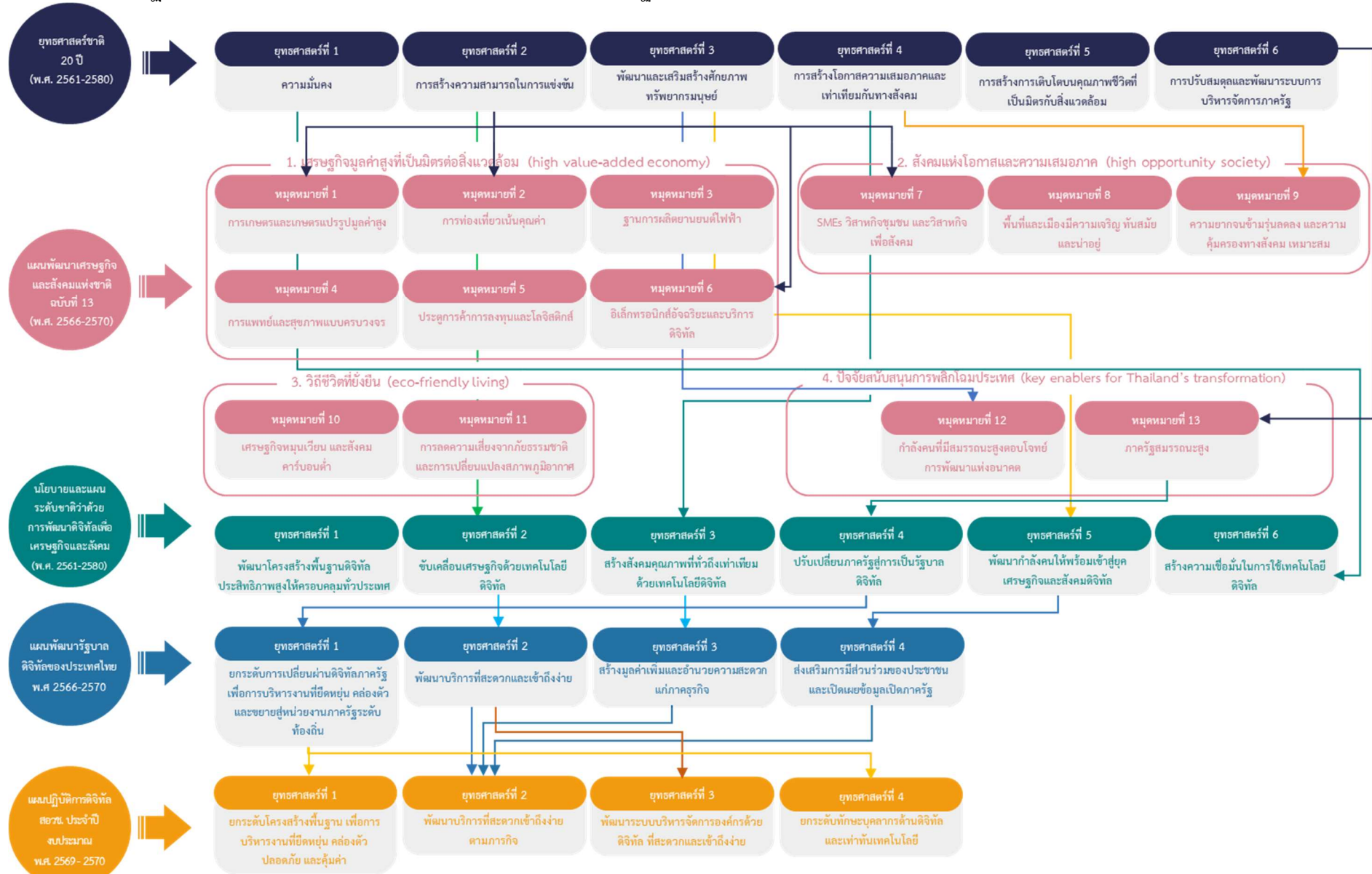
ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย และคุ้มค่า
ยุทธศาสตร์ที่ 2	พัฒนาบริการที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ
ยุทธศาสตร์ที่ 3	พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยดิจิทัล ที่สะดวกและเข้าถึงง่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 4	ยกระดับทักษะบุคลากรด้านดิจิทัลและเท่าทันเทคโนโลยี

โดยแต่ละยุทธศาสตร์ได้กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด รวมถึง ค่าเป้าหมาย/ผลสัมฤทธิ์ มีรายละเอียด ดังนี้
ตารางที่ 5 กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด รวมถึง ค่าเป้าหมาย/ผลสัมฤทธิ์

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ ผลสัมฤทธิ์ (2569 - 2570)
1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย และคุ้มค่า	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการทำงานและบริหารจัดการภายใน เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นคง ปลอดภัย 2. องค์กรมีการดำเนินการตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศครบถ้วน	1.1 ร้อยละของการดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด 1.2 ร้อยละของข้อกำหนดตามกฎหมายที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100
2. พัฒนาบริการที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ	1. ข้อมูลองค์กรมีการดำเนินการตามธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) 2. พัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการ และให้บริการพื้นฐานภาครัฐ (Government Service Platform) 3. พัฒนาข้อมูลดิจิทัล (Digitalization) ในองค์กร และเชื่อมโยงข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ระหว่างหน่วยงาน	2.1 ระดับความสอดคล้องของการจัดการข้อมูลตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ 2.2 จำนวนระบบหรือแพลตฟอร์มดิจิทัลที่พัฒนาหรือปรับปรุงให้รองรับบริการภาครัฐ	ร้อยละ 80% 2 ระบบ

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ ผลสัมฤทธิ์ (2569 - 2570)
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยดิจิทัล ที่สะดวกและเข้าถึงง่าย	1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร และให้บริการภายนอกองค์กร ที่สะดวก รวดเร็ว 2. พัฒนาการจัดเก็บข้อมูล เชื่อมโยงข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) ที่เป็นประโยชน์ และมีมาตรฐาน	3.1 จำนวนระบบงานที่ได้รับการพัฒนา หรือปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและให้บริการ 3.2 จำนวนระบบงานที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกันได้	4 ระบบ 4 ระบบ
4. ยกระดับทักษะบุคลากรด้านดิจิทัลและเท่าทันเทคโนโลยี	1. บุคลากรมีทักษะความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) ในระดับที่จำเป็นสำหรับการใช้งาน 2. สร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์อย่างสร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพและปลอดภัย	4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรม หรือ ผ่านการทดสอบความรู้ด้านดิจิทัล 4.2 ร้อยละของบุคลากรได้รับข่าวสารด้านสารสนเทศ ครบถ้วนและทันเหตุการณ์	ร้อยละ 80 ร้อยละ 100

โดยยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ข้างต้น ได้เชื่อมโยงมาจากแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2570 โดยแสดงการเชื่อมโยงได้ดังต่อไปนี้



ภาพที่ 8 แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570

2.4 สรุปแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

การกำหนดยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) เพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์นั้น จำเป็นต้องมีการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ทั้งสิ้น 14 แผนงาน/โครงการ โดยสามารถสรุปแยกตาม 4 ยุทธศาสตร์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสอวช. ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 6 แผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

แผนงาน/โครงการ	กิจกรรมหลัก	ผลผลิต	แผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ		งบประมาณ (ล้านบาท)
			2569	2570	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว ปลอดภัย และคุ้มค่า					
เป้าหมาย					
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการทำงานและบริหารจัดการภายใน เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นคงปลอดภัย					
1. โครงการจัดหาอุปกรณ์สารสนเทศ	- จัดหาคอมพิวเตอร์สำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน	- พนักงานทุกคนมีคอมพิวเตอร์ใช้สำหรับการปฏิบัติงาน	✓	✓	
2. โครงการดำเนินการ การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้อง	- ศึกษาและดำเนินการตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องด้านสารสนเทศ - ปรับปรุงนโยบาย เอกสาร ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด	- สอวช. มีการดำเนินการ พ.ร.บ. ด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง	✓	✓	
3. โครงการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย	- จัดหาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย ทดแทนอุปกรณ์เดิมที่สิ้นสุดสัญญาเช่า	- สอวช. ได้อุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย จำนวน 1 ระบบ		✓	
4. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	- จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมติดตั้ง เพื่อทดแทนระบบเดิมที่เสื่อมสภาพจากการใช้งาน	- สอวช. ได้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย จำนวน 1 ระบบ		✓	
5. โครงการจัดหาสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์	- จัดหาสิทธิซอฟต์แวร์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย	- สอวช. มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายไว้ใช้สำหรับการปฏิบัติงาน	✓	✓	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาบริการที่สะดวกเข้าถึงง่ายตามภารกิจ					
เป้าหมาย					
1. ข้อมูลองค์กรมีการจัดเก็บตามธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)					
2. พัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมดิจิทัลสนับสนุนการบริหารจัดการ และให้บริการพื้นฐานภาครัฐ (Government Service Platform)					
3. พัฒนาข้อมูลดิจิทัล (Digitalization) ในองค์กร และเชื่อมโยงข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ระหว่างหน่วยงาน					
6. โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)	- กำหนด สิทธิ หน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการข้อมูลของสำนักงานที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)	- มีการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance)	✓	✓	
7. โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ สอวช. ตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ เวอร์ชัน 3.0	- ปรับปรุงเว็บไซต์ สอวช. ให้เป็นมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ เวอร์ชัน 3.0	- เว็บไซต์ สอวช. เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ 3.0	✓		
8. โครงการการบูรณาการฐานข้อมูลประชาชนและการบริการภาครัฐ	- พัฒนาระบบเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลประชาชนผ่านระบบ Linkage Center ของ กรมการปกครอง เพื่อลดการเรียกสำเนาบัตรประชาชน	- ระบบตรวจสอบข้อมูลประชาชน จำนวน 1 ระบบ	✓		

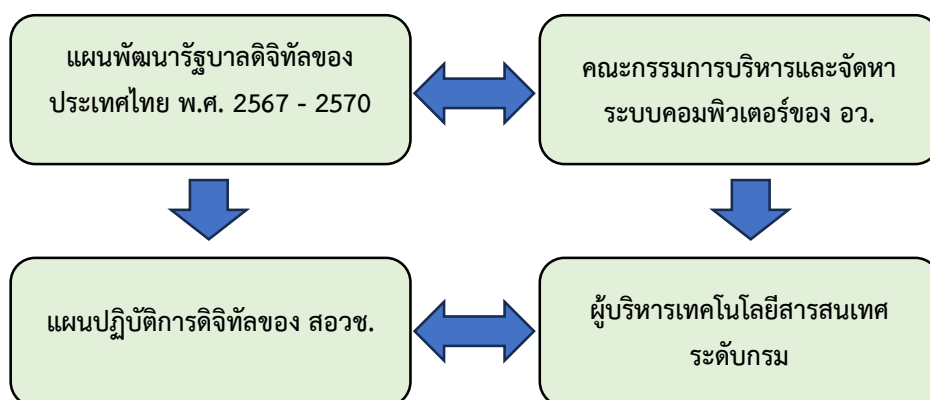
แผนงาน/โครงการ	กิจกรรมหลัก	ผลผลิต	แผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ		งบประมาณ (ล้านบาท)
			2569	2570	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยดิจิทัล ที่สะดวกและเข้าถึงง่าย เป้าหมาย 1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร และให้บริการภายนอกองค์กร ที่สะดวก รวดเร็ว 2. พัฒนาการจัดเก็บข้อมูล เชื่อมโยงข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) ที่เป็นประโยชน์ และมีมาตรฐาน					
9. โครงการพัฒนาระบบจัดการและเผยแพร่วิดีโอภายใน สอวช.	- ติดตั้งระบบจัดการและเผยแพร่วิดีโอ ด้วยซอฟต์แวร์ แบบ Open Source	- ระบบจัดการและเผยแพร่วิดีโอ จำนวน 1 ระบบ		✓	
10. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน (Single Sign On)	- ปรับปรุงระบบภายในสำนักงานให้รองรับการยืนยันตัวตนด้วย ระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน (Single Sign On)	- ระบบที่ได้เชื่อมต่อกับระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน (Single Sign On) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 ระบบ	✓	✓	
11. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลของงาน เทคโนโลยีดิจิทัล	- พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลของงานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อ จัดเก็บข้อมูลและลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน	- ระบบบริหารจัดการข้อมูลงานเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 1 ระบบ	✓	✓	
12. โครงการพัฒนาและนำร่องระบบผู้ช่วย AI ตอบ คำถามภายในองค์กร (Internal AI Assistant System Pilot)	- ระยะที่ 1 ศึกษาเครื่องมือและพัฒนาระบบหน้าจอสำหรับป้อน ข้อมูลถามตอบ - ระยะที่ 2 จัดเตรียมข้อมูล ฐานข้อมูลสำหรับการใช้ตอบคำถาม ของ AI และเปิดใช้งาน	- ระยะที่ 1: หน้าจอของระบบ AI Chatbot - ระยะที่ 2: ฐานข้อมูลสำหรับ AI และระบบ Chatbot พร้อม ใช้งาน	✓	✓	
13. โครงการพัฒนาโมบายแอปพลิเคชัน (NXPO App)	- พัฒนาโมบายแอปพลิเคชัน (NXPO App) ด้วยเทคโนโลยี Progressive Web Application (PWA)	- แอปพลิเคชัน (NXPO App) จำนวน 1 แอป		✓	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับทักษะบุคลากรด้านดิจิทัลและเท่าทันเทคโนโลยี เป้าหมาย 1. บุคลากรมีทักษะความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) ในระดับที่จำเป็นสำหรับการใช้งาน 2. สร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์อย่างสร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพและปลอดภัย					
14. โครงการส่งเสริม พัฒนา ทักษะด้านดิจิทัลของ บุคลากร	- ส่งเสริม ให้ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับบุคลากรในหน่วยงาน ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล - เพิ่มความตระหนักด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงาน - ส่งเสริมและพัฒนาทักษะให้กับบุคลากรในวิชาชีพด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล - แจกข้อมูลข่าวสาร การเตือนภัย ของภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดย แจ้งผ่านอีเมล โลก เป็นต้น	- บุคลากร สอวช. สามารถใช้ระบบของสำนักงานได้ เช่น ระบบ สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงบประมาณ พัสดุ การเงิน บัญชี และ MOU (Allido), MySpace, FileFlow, Health & Welfare ร้อยละ 80 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด - พนักงานมีความรู้ความเข้าใจของภัยคุกคามทางไซเบอร์ - บุคลากรในวิชาชีพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้าร่วมการอบรมปี ละ 2 หลักสูตร - บุคลากร สอวช. ได้รับข่าวสารได้อย่างทั่วถึง ทันเหตุการณ์	✓	✓	

บทที่ 3

การบริหารจัดการ การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570 ถือเป็นความจำเป็นในการดำเนินงาน เพื่อผลักดันให้ยุทธศาสตร์ภายใต้แผนฉบับนี้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้พร้อมทั้งการกำหนดชี้วัดและค่าเป้าหมายที่สำคัญภายใต้แผนจะเป็นแนวทางให้การบริหารจัดการ การติดตามและการประเมินผลสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สอวช. มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สอวช. โดยมี รองผู้อำนวยการที่กำกับดูแล กลุ่มบริหารองค์กรและยุทธศาสตร์ด้านสังคมศาสตร์ ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (DCIO) ของ สอวช. เป็นประธานกรรมการ คณะกรรมการประกอบด้วยรองผู้อำนวยการหรือผู้แทนของแต่ละกลุ่มยุทธศาสตร์ โดยคณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สอวช. ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 และบริหารจัดการ กำกับ ติดตามและประเมินผลให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ



ภาพที่ 9 แผนภาพความสัมพันธ์ของการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.

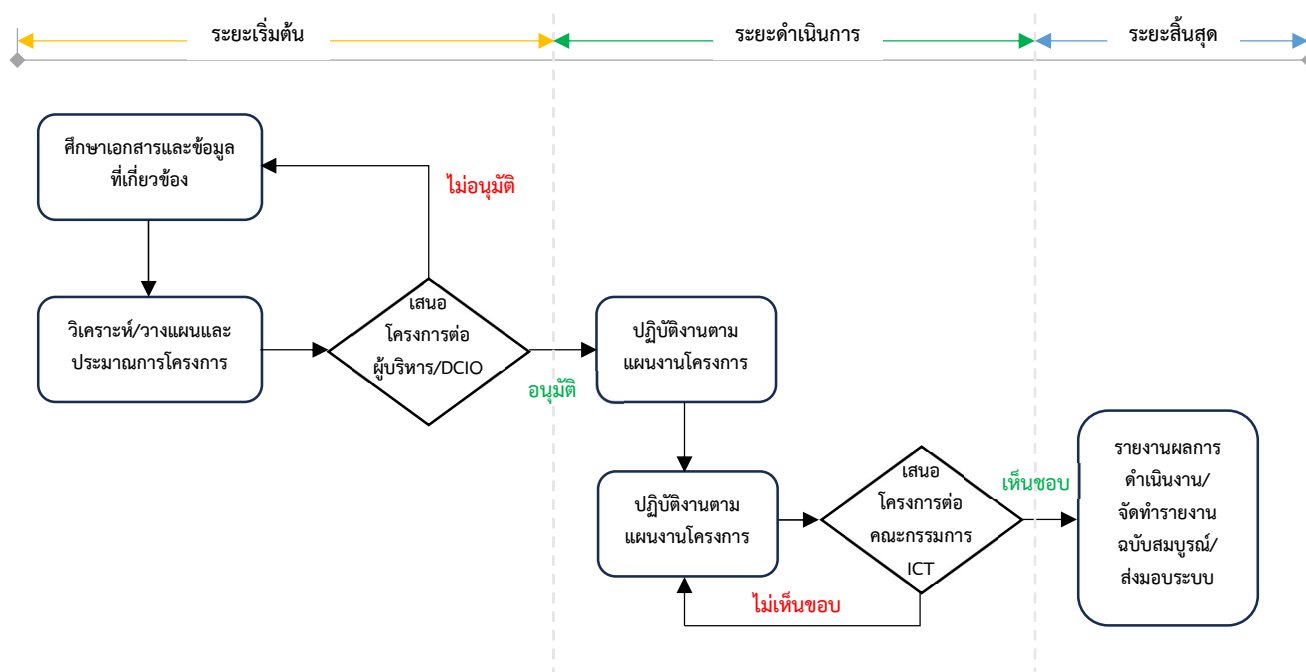
แนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ในแต่ละยุทธศาสตร์ มีกระบวนการทำงานแบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือระยะเริ่มต้น ระยะดำเนินการ และระยะสิ้นสุด (ภาพที่ 10) ประกอบด้วย

ระยะเริ่มต้น งานเทคโนโลยีดิจิทัลศึกษาเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ข้อมูลเทคโนโลยี/ระบบ รวมทั้งวางแผนและประมาณการงบประมาณโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อเสนอผู้บริหาร/ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (DCIO) พิจารณานุมัติต่อไป

ระยะดำเนินการ ปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่วางไว้ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำเสนอความก้าวหน้ายุทธศาสตร์ต่อคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สอวช. เพื่อพิจารณาให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ

ระยะสิ้นสุด เป็นการรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดแผน/โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ และจัดทำรายงานงานฉบับสมบูรณ์หรือส่งมอบระบบให้กับสำนักงาน



ภาพที่ 10 แนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570

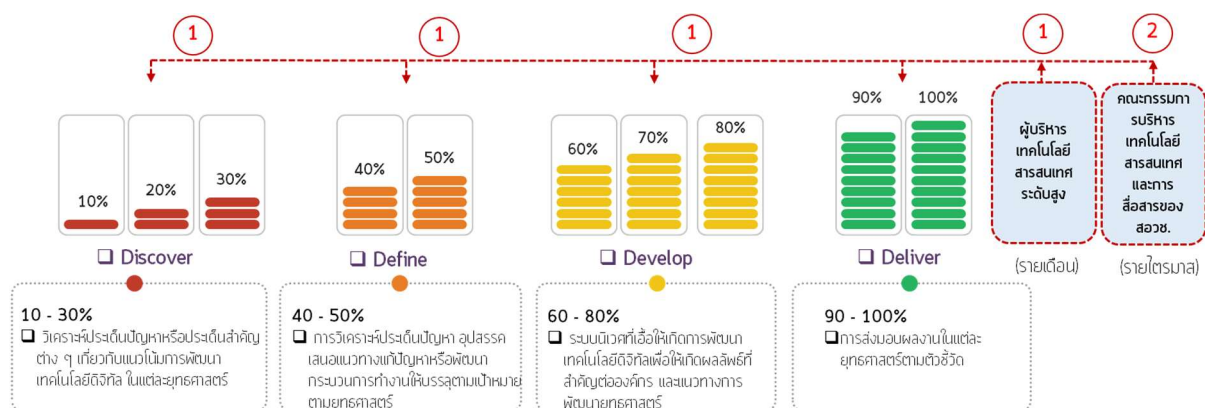
แนวทางการติดตามประเมินผล แผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช.

การติดตามประเมินผลในแต่ละยุทธศาสตร์ จะมีการติดตามประเมินผลใน 2 ส่วน (ภาพที่ 14) ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ติดตามประเมินผลในแต่ละยุทธศาสตร์ตามตัวชี้วัด โดยจะติดตามประเมินผลตาม Milestone เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการติดตามประเมินผลกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบายของ สอวช. (Monitoring, Evaluation, Feedback and Assistance: MEFA) โดยเริ่มจากการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาหรือประเด็นสำคัญต่าง ๆ เกี่ยวกับแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ในแต่ละยุทธศาสตร์

(Discover) การวิเคราะห์ประเด็นปัญหา อุปสรรค เสนอแนวทางแก้ปัญหาหรือพัฒนากระบวนการทำงาน ให้บรรลุตามเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ (Define) ส่งเสริมระบบนิเวศที่เอื้อให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่สำคัญต่อองค์กร และปรับทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์ (Develop) และการส่งมอบ ผลงานในแต่ละยุทธศาสตร์ตามตัวชี้วัด (Deploy) โดยจะมีการรายงานผลความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรค ของแต่ละยุทธศาสตร์ รวมทั้งประเมินผลความสำเร็จการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่เกิดขึ้น ให้สอดคล้อง กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ต่อผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (รายเดือน) และคณะกรรมการบริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สอวช. (รายไตรมาส) ซึ่งจะนำไปสู่การป้องกันแก้ไขปัญหา อุปสรรคเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ส่วนที่ 2 การติดตามประเมินผลความสำเร็จในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยจะติดตามประเมินเชิง ระบบ (System Approach) ในภาพรวม โดยใช้แผนที่ผลลัพธ์ (Outcome Mapping)¹⁶ เน้นการบริหาร จัดการกระบวนการเพื่อมุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์ รวมทั้งนำผลการติดตามไปปรับปรุง ยกระดับการดำเนินงาน และจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป



ภาพที่ 11 แนวทางการติดตามผลและประเมินผลยุทธศาสตร์
ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล สอวช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2570

¹⁶แผนที่ผลลัพธ์ (Outcome Mapping) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลหลังสิ้นสุดแผนงาน/โครงการ ช่วยสนับสนุนให้แผนงาน/โครงการ บรรลุความสำเร็จในระดับผลลัพธ์ โดยให้ความสนใจในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ที่เกี่ยวข้องในแผนงานที่พัฒนา คือ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ความสัมพันธ์ กิจกรรม หรือการกระทำของคน หรือองค์กร

ภาคผนวก ก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

คำสั่งสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
ที่ ๔๘/๒๕๖๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

โดยที่เป็นการสมควรให้มีคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย แผนงาน และกำกับดูแลการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ยกเลิกคำสั่งสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ ที่ ๒๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

๒. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

- | | |
|---|---------------------|
| (๑) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับกรม | ประธานกรรมการ |
| (๒) รองผู้อำนวยการ หรือผู้ช่วยผู้อำนวยการ
กลุ่มนโยบายและระบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรมหรือบุคคลที่รองผู้อำนวยการมอบหมาย | กรรมการ |
| (๓) รองผู้อำนวยการ หรือผู้ช่วยผู้อำนวยการ
กลุ่มยุทธศาสตร์กำลังคนและบริหารกลยุทธ์
หรือบุคคลที่รองผู้อำนวยการมอบหมาย | กรรมการ |
| (๔) รองผู้อำนวยการ หรือผู้ช่วยผู้อำนวยการ
กลุ่มยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
หรือบุคคลที่รองผู้อำนวยการมอบหมาย | กรรมการ |
| (๕) ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร ทรัพยากรบุคคล
และเทคโนโลยีดิจิทัลหรือบุคคลที่รองผู้อำนวยการ
กลุ่มบริหารองค์กรและยุทธศาสตร์ด้านสังคมศาสตร์
มอบหมาย | กรรมการและเลขานุการ |

๓. ให้คณะกรรมการตาม ๒. มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

(๑) จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

(๒) บริหารจัดการ กำกับ ติดตามและประเมินผลให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

/(๓) จัดทำ...

(๓) จัดทำนโยบายและแผนว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของสำนักงาน
สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

(๔) บริหารจัดการ กำกับ ติดตามและประเมินผลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนว่าด้วย
การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ
นวัตกรรมแห่งชาติ

(๕) เสนอนโยบาย แนวทางหรือข้อคิดเห็นในการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสารต่อผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

(๖) เสนอผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
แห่งชาติ แต่งตั้งคณะทำงานหรือที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามสมควร

(๗) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายสุรัชย์ สติคุณารัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

ภาคผนวก ข

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์
ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



คำสั่งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ที่ ๙๔ / ๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์

ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

โดยที่สมควรปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้สอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี ในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ให้ยกเลิก

(๑) คำสั่งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ ๑๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

(๒) คำสั่งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ ๓๕/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (เพิ่มเติม)

๒. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ดังนี้

- | | |
|--|------------------|
| (๑) ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | ประธานกรรมการ |
| (๒) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ
ประจำกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | รองประธานกรรมการ |
| (๓) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสำนักงาน
ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | กรรมการ |
| (๔) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ
ประจำกรมวิทยาศาสตร์บริการ | กรรมการ |
| (๕) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ
ประจำสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ | กรรมการ |
| (๖) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ
ประจำสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ | กรรมการ |

/ (๗) ผู้บริหาร...

(๗) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	กรรมการ
(๘) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ	กรรมการ
(๙) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๐) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๑) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๒) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๓) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๔) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๕) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน)	กรรมการ
(๑๖) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	กรรมการ
(๑๗) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ	กรรมการ
(๑๘) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสำนักงาน สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ	กรรมการ
(๑๙) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสำนักงาน คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	กรรมการ
(๒๐) ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ ประจำสถาบันวิทยาลัยชุมชน	กรรมการ
(๒๑) ผู้แทนที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย	กรรมการ
(๒๒) ผู้แทนที่ประชุมอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏ	กรรมการ
(๒๓) ผู้แทนที่ประชุมคณะกรรมการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	กรรมการ

/ (๒๔) ผู้อำนวยการ...

- | | |
|--|--------------------------------|
| (๒๔) ผู้อำนวยการกองระบบและบริหารข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์
การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | กรรมการและ
เลขานุการ |
| (๒๕) เจ้าหน้าที่สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| (๒๖) เจ้าหน้าที่สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

- (๑) พิจารณา วินิจฉัย และให้ความเห็นชอบในหลักการแผนงาน โครงการ การจัดหา ระบบคอมพิวเตอร์ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- (๒) กำกับนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน กำกับ ติดตาม และประเมินผลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- (๓) เชิญผู้เกี่ยวข้องมาชี้แจงและให้ข้อมูล หรือจัดส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณา ได้ตามความจำเป็น
- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน เพื่อปฏิบัติการตามที่มอบหมาย แล้วเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา หรือเพื่อทราบ แล้วแต่กรณี ก็ได้
- (๕) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ปลัดกระทรวงมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(ศาสตราจารย์สิริฤกษ์ ทรงศิวิไล)

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ภาคผนวก ค

นิตยภัตต์ตัวชี้วัดหลักของการสำรวจระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัล
หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ประจำปี 2568

นิยามคำศัพท์

นิยามตัวชี้วัดหลัก

Pillar 1: นโยบายและหลักปฏิบัติ (Policies and Practices)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับด้านการจัดทำแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 การจัดทำแผนปฏิบัติการ/แผนการดำเนินการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 การจัดทำนโยบาย/แผนปฏิบัติการหรือแผนงานสำหรับธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) การแบ่งปันหรือแลกเปลี่ยนข้อมูล (Shareable Data) การเปิดเผยข้อมูล (Open Data) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

Pillar 2: กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล (Data-driven Practices)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐการแบ่งปันหรือแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อมูลเปิดภาครัฐ และด้านการดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

Pillar 3: ศักยภาพเจ้าหน้าที่ภาครัฐด้านดิจิทัล (Digital Capability)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับด้านคุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับกรม (DCIO) ตามแนวทางการบริหารจัดการผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐของสำนักงาน ก.พ.การผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลจนประสบความสำเร็จหรือสร้างชื่อเสียงให้กับหน่วยงาน การส่งเสริมให้ความรู้และพัฒนาทักษะและการวัดผลและการประเมินทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ

Pillar 4: บริการภาครัฐ (Public Services)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่ใช้ในการให้บริการของหน่วยงานการให้บริการที่มีการประกาศช่องทางทางอิเล็กทรอนิกส์ ตามมาตรา 10 พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ให้เป็นบริการในรูปแบบออนไลน์ได้ครบถ้วน การให้บริการโดยไม่เรียก ค่าเนาบัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน และสำเนาเอกสารอื่นๆ ที่ออกโดยราชการสำหรับทุกบริการ ในทุกๆ จุดบริการทั่วประเทศ การออกแบบการให้บริการสำหรับกลุ่มเปราะบาง การส่งเสริมให้ใช้บริการของหน่วยงานภาครัฐผ่านช่องทางดิจิทัล การจัดทำเว็บไซต์ของหน่วยงานเพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้ การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมโดยการให้ข้อมูลสาธารณะและการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่จำกัดหรือเมื่อมีการร้องขอ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการแสดงความคิดเห็นและการอภิปรายเกี่ยวกับนโยบายและบริการสาธารณะ และการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการออกแบบนโยบายและบริการ

Pillar 5: การบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัล (Smart Back Office)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการภายในที่เป็นรูปแบบดิจิทัลด้านระบบบริหารจัดการภายในที่รองรับการเชื่อมโยงกับระบบอื่น การนำเทคโนโลยีดิจิทัลด้านกระบวนการอัตโนมัติ (Process Automation) มาใช้ในการปรับปรุงและทำให้กระบวนการเป็นอัตโนมัติ การใช้ซอฟต์แวร์หรือแพลตฟอร์มซึ่งสามารถใช้ในการสื่อสารและการทำงานร่วมกันภายในและภายนอกองค์กร และกระบวนการ/ระบบรองรับการทำงานภายนอกสำนักงานหรือ การทำงานจากที่ไหนก็ได้ (Work from anywhere)

Pillar 6: โครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ (Secure and Efficient Infrastructure)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการนำโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลภาครัฐที่มีความมั่นคงปลอดภัยมาปรับใช้ในหน่วยงาน การเตรียมการและสามารถจัดการให้ระบบมีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ การนำแนวทางตามมาตรฐานในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์มาใช้ในหน่วยงาน และการดำเนินการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ฯ

Pillar 7: เทคโนโลยีดิจิทัลและการนำไปใช้ (Digital Technology Practices)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่มาใช้ในกระบวนการหรือโครงการ เช่น การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ (Robotics) การใช้เทคโนโลยี Blockchain การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการสื่อสารและโทรคมนาคม 5G การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับ Internet of Things: IoT ในการเชื่อมต่อและการสื่อสาร เทคโนโลยี Cloud Computing การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสบการณ์ เป็นต้น

คำถามเพิ่มเติม การเตรียมพร้อมด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ของหน่วยงานภาครัฐ (AI Initiative)

เป็นตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ของหน่วยงานภาครัฐในมิติต่างๆ ได้แก่ การจัดทำนโยบาย/ยุทธศาสตร์ในการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้งานในองค์กร (AI Policy) การจัดทำนโยบาย/ระเบียบ/แนวปฏิบัติในการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างมีธรรมาภิบาล (AI Governance) การพัฒนาความรู้ของบุคลากรเพื่อรองรับการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI) (AI Literacy) และการจัดทำชุดข้อมูลเพื่อส่งเสริม/สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ภายในองค์กร (Data for AI)

เอกสารอ้างอิง

- พระราชบัญญัติสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562, (2562,1 พฤษภาคม), ราชกิจจานุเบกษา, เล่ม 136 ตอนที่ 57 ก, หน้า 8 - 41.
- สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.), **วิสัยทัศน์ NXPO's Purpose อำนาจหน้าที่ และค่านิยม สอวช. (NXPO Core Values)**, (2568), ค้นวันที่ 25 กันยายน 2568 จาก <https://www.nxpo.or.th/th/976-2/>, **ผังโครงสร้างองค์กร**, (2568), ค้นวันที่ 25 กันยายน 2568 จาก <https://www.nxpo.or.th/th/organization-chart/>.
- คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ, **ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580)**, ราชกิจจานุเบกษา, (2561), เล่ม 135 ตอนที่ 82 ก, หน้า 64 - 71.
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570), (2565,1 พฤศจิกายน), ราชกิจจานุเบกษา, เล่ม 139 ตอนพิเศษ 258 ง, หน้า 1 - 143
- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 - 2580), (2562, 11 เมษายน), ราชกิจจานุเบกษา, เล่ม 136 ตอนที่ 57 ก, หน้า 1.
- กระทรวงเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสาร, **ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)**, ใน **แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม**, (2559, พฤษภาคม), หน้า 27 - 28, **ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม**, ใน **แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม**, (2559, พฤษภาคม), หน้า 35 - 56.
- แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570, (2566, 31 พฤษภาคม), หน้า 6 - 142
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)(สพร.), **ภาพรวมคะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของสำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ และคะแนนตามตัวชี้วัดเปรียบเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของหน่วยงานภายใต้ต้นสังกัดและคะแนนเฉลี่ยหน่วยงานในระดับเดียวกัน**, ใน **รายงานผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ประจำปี 2568**, (2568, 28 กันยายน), หน้า 3 - 28.

คณะทำงาน

รศ.ดร.อภิศักดิ์ อีระวิสิษฐ์
นายอาศิร จิระวิทยานุญ
นายยงยุทธ โตอึ้ง
นายยุทธพงษ์ ไพคำนาม
นายวิษณุ เหลลากุล

รองผู้อำนวยการ
ผู้อำนวยการฝ่าย
หัวหน้าส่วน
เจ้าหน้าที่สนับสนุนอาวุโส
เจ้าหน้าที่สนับสนุนอาวุโส

